

2. Makarenko G. //What waits South Korea after the president's impeachment [An electronic resource]/ G. Makarenko. – On March 10, 2017 – the access Mode: <http://www.rbc.ru/politics/10/03/2017/58c27c2e9a79472d73f5fb40>.
3. Manukov S. Acetic revolution [An electronic resource] / S. Manukov//Expert Online. - On June 19, 2013 – the access Mode: <http://expert.ru/2013/06/19/uksusnaya-revolutsiya/>
4. Kuznetsov, V.V. Sistem of social and psychological selection and maintenance of teaching and educational process and its role in formation of PVK of staff of Emercom of Russia / V.V. Kuznetsov, A.V. Shlenkov//the Messenger of the St. Petersburg institute of GPS Emercom of Russia. – No. 2 (9). – 2005. – Pp. 79-85.
5. Poll: More than 70% of Russians consider corruption "the typical phenomenon" [An electronic resource]//ROSBALT. – On August 16, 2016 – the access Mode: <http://www.rosbalt.ru/russia/2016/08/16/1541283.html>.
6. Severin, N. N. Pedagogical technology of formation of professionalism of employees of GPS Emercom of Russia / N.N. Severin, E.V. Domayev//Scientists of a note of the university of P.F. Lesgaft. – 2011. – No. 10 (80). – Pp. 166-170.
7. Tikhonov, Page. Anti-corruption millstones / S. Tikhonov//Expert. – 2017. – No. 15. – Pp. 52.

Information about authors

1. **Antonov Stanislav Yuryevich**, Candidate of Pedagogical Sciences, Chief of Main Office of the Emercom of Russia in the Chuvash Republic, 428000, Chuvash Republic, Cheboksary, Ognebortsev lane, 4; e-mail: pawa.82@mail.ru, тел. 8-937-399-00-10);
2. **Egorov Pavel Aleksandrovich**, Candidate of Technical Sciences, Head of department Main Office of the Emercom of Russia in the Chuvash Republic (428000, Chuvash Republic, Cheboksary, Nikolaev st., 20/1, 40; e-mail: pawa.82@mail.ru, тел. 8-961-338-16-31);
3. **Kostetsky Alexander Anatolyevich**, Military Officer (126466, Moscow, Sokolovo-Meshcherskaya st., 26/1, 79; e-mail: aleksandr652@yandex.ru, тел. 8-926-304-91-88).

УДК 656.1

СТАБИЛЬНАЯ РАБОТА УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ГАРАНТИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ЛЬГОТ

А.В. Димитриев, Н.Н. Пушкаренко

*Чувашская государственная сельскохозяйственная академия
428003, Чебоксары, Российская Федерация*

Аннотаци. Исследование направлено на изучение проблемы финансового оздоровления транспортного предприятия ГУП ЧР «Чувашавтотранс» и разработку мер для исправления наметившейся тенденции финансовой нестабильности. Для этого предлагается расширить систему безналичной оплаты проезда, что позволит контролировать финансовую дисциплину водителей и отслеживать финансовые потоки перевозчиков, контролировать потоки пассажиров по времени, маршрутам, что позволит отслеживать пассажиропотоки индивидуальных и частных предпринимателей, осуществляющих перевозки по городским и пригородным маршрутам на территории Республики. Применяя единые требования к перевозкам пассажиров, обязав частных перевозчиков соблюдать и выполнять их, можно получить инструмент для систематического обследования пассажиропотока по всем маршрутам в республике, что позволит более эффективно использовать имеющиеся технические, материальные и людские ресурсы. Стабильная работа унитарных предприятий должна обеспечить гарантии социальных льгот при перевозке пассажиров.

Ключевые слова: транспортное предприятие, социальные льготы, финансовое оздоровление.

Введение. Социальная составляющая общественного транспорта призвана обеспечить удовлетворение потребностей общества в экономичной, удобной мобильности населения, которая является одним из важных элементов существования и развития городского пространства [4]. Пассажирский автомобильный транспорт выступает стратегически важным социальным ресурсом в обеспечении улучшения качества жизни населения. Эту функцию государство через муниципалитеты возлагает на различные унитарные транспортные предприятия.

Результаты исследований и их обсуждение. В Чувашской Республике большая доля социальных перевозок приходится на ГУП ЧР «Чувашавтотранс». ГУП имел на территории республики 9 филиалов и связывал практически все населенные пункты республики с районными центрами и столицей, г. Чебоксары. Предприятие являлось единственным социально ориентированным автомобильным предприятием, на которое была возложена задача по обеспечению равной доступности услуг общественного транспорта на территории Чувашской Республики для отдельных категорий граждан, оказание мер социальной поддержки, находящиеся в ведении Российской Федерации и его субъекта - Чувашской Республики. До последнего времени из 340 городских и пригородных маршрутов, обслуживаемых предприятием, 297 имели статус социальных (87,3%), поэтому перевозки осуществлялись по льготному тарифу. Также предприятие осуществляло перевозку

пассажирами по 94 междугородним и 33 межобластным маршрутам. «Чувашавтотранс» являлся крупнейшим предприятием в сфере пассажирских перевозок и, соответственно, крупнейшим плательщиком во все бюджетные и внебюджетные фонды. Финансовая нагрузка по перечислению средств в эти фонды на период с 2004 по 2016 гг. составляла от 17,8 до 27,9 % годовой выручки предприятия.

Данные, представленные в таблице 1, свидетельствуют о том, что каждый рубль бюджетных ассигнований возвращался в бюджет в виде налогов и прочих платежей и составлял от 1,49 руб. (2012 г.) до 2,45 руб. (2014 г.). Бюджетная эффективность изменялась от 63,5 млн. руб. до 108,1 млн. руб., соответственно, что свидетельствует об эффективной работе предприятия при осуществлении перевозок, при этом большую часть пассажиров составляли льготники.

Таблица 1 – Динамика налоговых отчислений ГУП ЧР «Чувашавтотранс»

Наименование отчислений	Годы					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка предприятия (общая), млн.р.	784,9	795,9	831,4	757,3	736,8	708,7
Налоговые отчисления (в том числе взносы, аренда имущества), млн. р.	219	192	181,5	147,7	147,8	126,5
Сумма финансирования из бюджета на компенсацию льготного проезда, млн. р.	110,9	128,5	89,7	60,1	150,1	134,1
Эффективность использования бюджетных средств, млн. р.	108,1	63,5	91,8	87,6	-2,3	-7,6

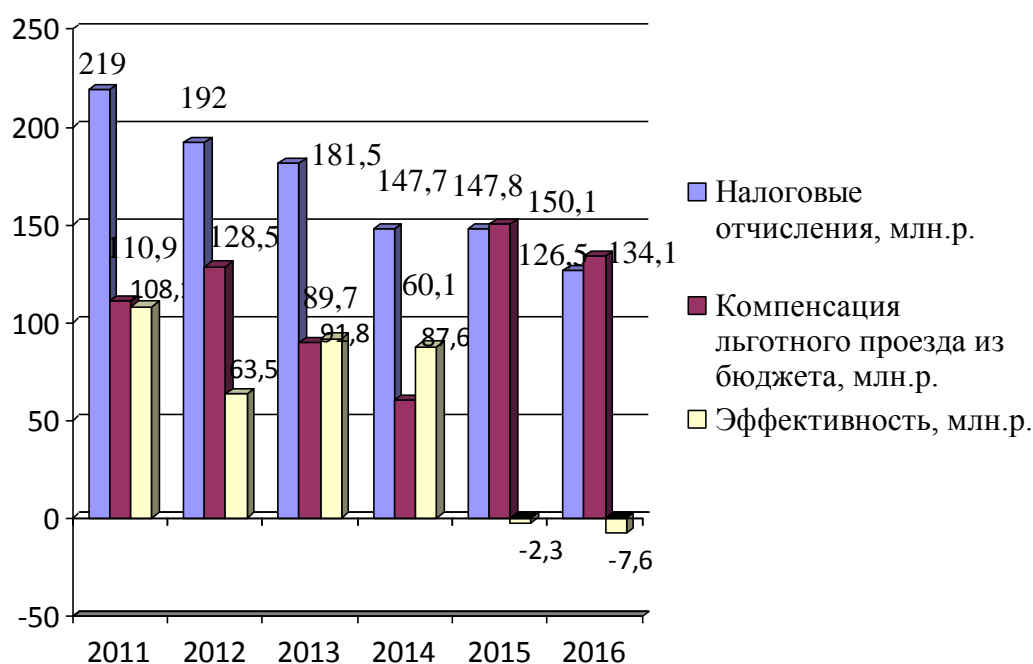


Рис. 1. Финансовые показатели ГУП ЧР «Чувашавтотранс».

В последние годы муниципальные транспортные предприятия испытывают значительные финансовые трудности [1]. Данная ситуация не обошла стороной и ГУП ЧР «Чувашавтотранс» [2].

Известно, что структура доходов предприятия состоит из выручки от пассажирских перевозок, финансирования из бюджета, выручки от дополнительных видов деятельности и прочих доходов. Основную долю его доходов (от 69 % до 72 %) составляют доходы от перевозки пассажиров, а остальную (до 30%) – выручка от дополнительных услуг. К ним относятся выручка от заказных перевозок, предоставление услуг сторонним организациям по техническому обслуживанию и ремонту транспорта, сдача в аренду производственных площадей, не задействованных в процессе производства, услуги стоянки стороннего транспорта, а также услуги медиков, технический осмотр подвижного состава при выпуске на линию,

диспетчерское обслуживание частных автобусов, отправляющихся в рейсы с автостанций ГУП ЧР «Чувашавтотранс».

За последние 5 лет по причине отсутствия должного субсидирования льготных перевозок, доведенного до ГУП ЧР «Чувашавтотранс» льготного тарифа на перевозки пассажиров, предприятие было вынуждено прибегать к непопулярным мерам, таким как оптимизация маршрутной сети, которая сводилась только к закрытию «нерентабельных» маршрутов. По этой причине с 2011 г. предприятие лишилось 136 автобусных маршрутов и потеряло большую часть пассажиров, которые были вынуждены пересесть на автобусы частных перевозчиков (рис. 2).

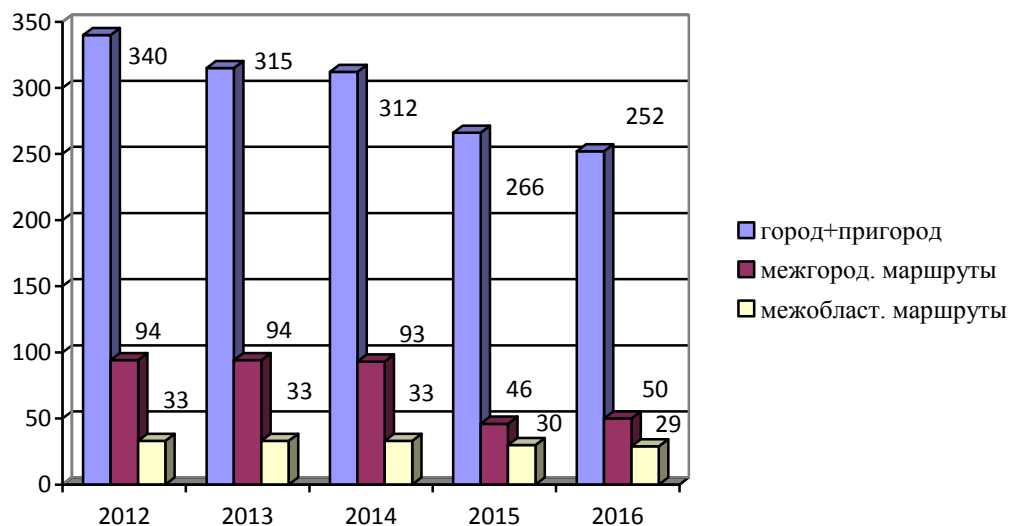


Рис. 2. Маршрутная сеть ГУП ЧР «Чувашавтотранс»

В то же время наряду с сокращением количества маршрутов продолжала увеличиваться доля льготных пассажиров в общем пассажиропотоке. Нередко автобусы отправлялись в рейс с полной загрузкой только льготниками [6], то есть без фактической оплаты.

Анализ соотношения льготников показывает, что региональные льготники преобладают над федеральными: их численность в отдельных случаях превышает в 8-10 раз количество федеральных [6].

Структура доходной части рассматриваемого предприятия приведена в таблице 2.

Таблица 2 – Структура доходов ГУП ЧР «Чувашавтотранс»

Виды доходов, %	годы					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка от пассажирских перевозок	70,8	69,9	69,07	67,15	72,3	68,3
Финансирование бюджета	9,2	9,6	9,08	6,44	9,3	17,5
Выручка от дополнительных видов деятельности	5,9	5,7	6,06	7,59	7,6	6,6
Прочие доходы	14,1	14,7	15,78	18,82	10,8	7,7
Итого	100	100	100	100	100	100

В связи с сокращением «нерентабельных» маршрутов уменьшилось количество перевозимых пассажиров, что привело к снижению выручки предприятия, увеличению кредиторской задолженности из-за отсутствия оборотных средств. В целях возмещения недополученных субсидий от перевозки льготников из-за пониженного тарифа предприятие было вынуждено искать другие источники доходов от непрофильной деятельности. Из таблицы 2 видно, что выручка от перевозок пассажиров в общих доходах уменьшилась. Это напрямую было связано с закрытием «нерентабельных» маршрутов. Причиной увеличения задолженности предприятия перед другими организациями, а в последнее время уже и перед работниками является недофинансирование городских и пригородных социальных маршрутов. Из-за постоянного недофинансирования и отсутствия средств на развитие производства, а также на оплату ГСМ (горюче-смазочных материалов) и запасных частей кредиторская задолженность ГУП за период с 2011 по 2016 гг. возросла на 87,7 млн. руб., а просроченная задолженность – на 136,1 млн. руб. (таблица 3).

Таблица 3 – Кредиторская задолженность ГУП ЧР «Чувашавтотранс»

Кредиторская задолженность, млн. руб.	годы					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
всего	127,3	117,6	128,3	148,6	192,1	215,0
в т.ч. просроченная	12,3	17,7	21,6	27,8	84,3	148,4

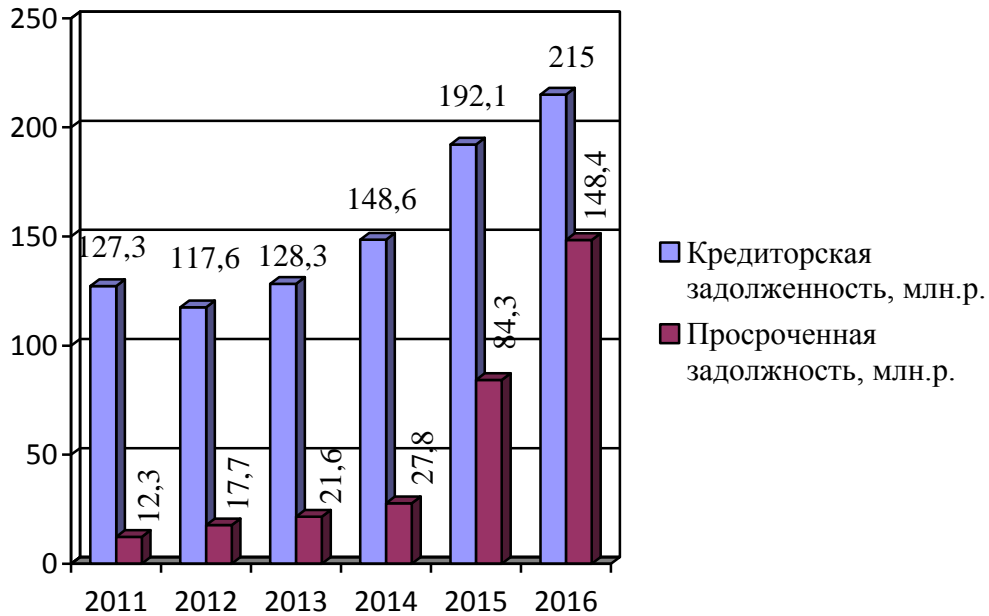


Рис. 3. Структура кредиторской задолженности ГУП ЧР «Чувашавтотранс».

Структура доходов ГУП за последние годы приведена на рис. 4 [3].

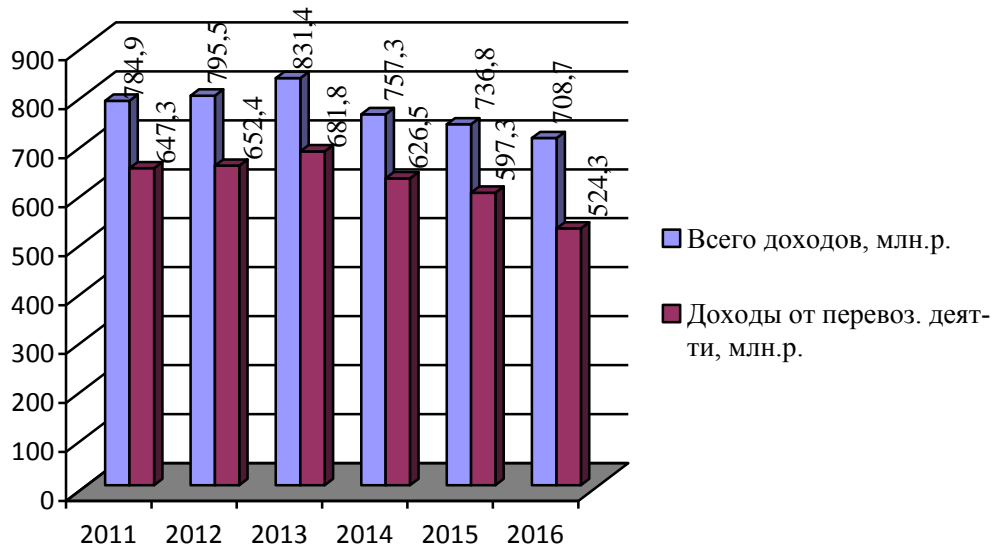


Рис. 4. Структура доходов ГУП ЧР «Чувашавтотранс»

На рисунке 4 изображена общая структура доходов предприятия, которая в целом снизилась на 122,7 млн. руб., а от перевозочной деятельности – на 157,5 млн. руб.

Наметившая тенденция ухудшения финансового состояния пассажирского транспорта может привести к потере социального перевозчика. ГУП ЧР «Чувашавтотранс», имеющий подвижной состав большой вместимости и решающий задачи по перевозке населения, призван еще обеспечить и транспортную мобилизацию населения на случай чрезвычайных ситуаций. События 2010 г. напоминают о том, что с помощью автобусов ГУП ЧР «Чувашавтотранс» на территории Чувашской Республики проводился вывоз населения из

очагов возгорания, а также из населенных пунктов, находящихся в зоне подтопления во время весеннего половодья.

В настоящий момент на рынке пассажирских услуг, кроме ГУП ЧР «Чувашавтотранс», МУП «Чебоксарское троллейбусное управление» и Новочебоксарского муниципального унитарного предприятия троллейбусного транспорта, работают около 600 автобусов индивидуальных и частных предпринимателей, выполняющих рейсы по территории Чебоксарской агломерации. Работа в разных условиях налогообложения не позволяла социальным перевозчикам на равных конкурировать с ЧП. В настоящее время льготы отменены, и для увеличения своего пассажиропотока ГУП необходимо расширять маршрутную сеть. Отмечается, что для расширения своей маршрутной сети в соответствии с Федеральным законом № 220 предприятию необходимо пройти через горнило конкурсов, где одним из основных условий допуска к осуществлению перевозок является отсутствие долгов по налогам, что в настоящее время уже автоматически лишает «Чувашавтотранс» возможности расширения маршрутной сети.

В связи с актуальностью проблем пассажирских перевозок, их социальной значимостью рядом министерств и ведомств был разработан план финансового оздоровления ГУП ЧР «Чувашавтотранс» Минтранса Чувашии [5] (далее – план). Решением внеочередного заседания балансовой комиссии вышеупомянутый план рекомендован к утверждению. Соответствующим приказом Минтранса Чувашии «План финансового оздоровления ГУП ЧР «Чувашавтотранс»» был утвержден и доведен до заинтересованных сторон. Планом предусматривается реализация основных мероприятий по сокращению текущих расходов предприятия в рамках транспортного моделирования, по увеличению его доходов за счет иных видов деятельности и привлечению инвестиций, в том числе:

- 1) расширение системы безналичной оплаты проезда;
- 2) ужесточение контроля финансовой дисциплины водителей;
- 3) оптимизация маршрутной и филиальной сети;
- 4) перераспределение подвижного состава в зависимости от пассажиропотока и потребностей населения.

Также было предложено реализовать и другие мероприятия по оздоровлению предприятия, которые позволили бы выйти предприятию на уровень, близкий к безубыточному.

Выводы.

Первые два пункта, хотя и различаются, но, на наш взгляд, направлены на достижение одной цели – расширение системы безналичной оплаты проезда, что позволит контролировать финансовую дисциплину водителей и отслеживать финансовые потоки перевозчиков. Доработка программы в терминалах ЕТК (Единая транспортная карта) позволит контролировать потоки пассажиров и денежных средств по времени, по маршрутам, по филиалам ГУП, а также отслеживать финансовые потоки индивидуальных и частных предпринимателей, осуществляющих перевозки пассажиров по городским и пригородным маршрутам на территории Республики. Применяя единые требования к перевозкам пассажиров, обязав частных перевозчиков соблюдать и выполнять их, Минтранс Чувашской Республики, изменив программу ЕТК, смог бы получить инструмент для систематического обследования пассажиропотока по всем маршрутам ЧР, что позволило бы более эффективно использовать имеющиеся технические, материальные и людские ресурсы.

Вторая часть плана предусматривает одно направление действия, то есть оптимизацию маршрутной и филиальной сетей, которая предусматривает перераспределение подвижного состава в зависимости от пассажиропотока и потребностей населения.

На наш взгляд, при реализации мер финансового оздоровления транспортного предприятия в сложившейся ситуации необходимо рассмотреть целый комплекс вопросов, в том числе:

- определить основные критерии эффективности работы пассажирского автотранспорта в сложившейся ситуации;
- реализовать имущественный комплекс и земельные участки, не задействованные в производственном процессе;
- взыскать просроченную задолженность с контрагентов;
- возместить выпадающие доходы от перевозок предыдущих периодов;
- разработать дорожную карту развития транспортного комплекса Чувашии, учитывающую реально сложившийся пассажиропоток (возможно, на основе ЕТК) и позволяющую использовать весь потенциал перевозчиков.

Литература

1. Алексева, Е. Ночная смена спешит домой / Е. Алексева // Советская Чувашия. – 2017 г. – 16 марта – № 35 (26123).
2. Арзамасова, Л. Дачи ждут своих хозяев / Л. Арзамасова // Советская Чувашия. – 2017 г. – 16 мая – № 66 (26154).
3. Бухгалтерская отчетность ГУП Чувашской Республики «Чувашавтотранс» Министерства транспорта и дорожного хозяйства Чувашской Республики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e-ecolog.ru/buh/2015/2128004517>, <https://e-ecolog.ru/buh/2014/2128004517>, <https://e-ecolog.ru/buh/2012/2128004517>
4. Пушкаренко, Н. Н. Обоснование выбора критериев эффективности работы пассажирского автотранспорта / Н. Н. Пушкаренко, А. В. Димитриев, Т. С. Сидорова // Молодежь и инновации: сборник

трудов XIII Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов. – Чебоксары: ФГБОУ ВО Чувашская ГСХА, 2017. – С. 215-219.

5. Утвержден план финансового оздоровления ГУП ЧР «Чувашавтотранс» на 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://gov.cap.ru/Info.aspx?id=3490868&gov_id=786&type=news&page=12&size=20.

6. Чувашавтотранс: жалобы и предложения. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://forum.na-svyazi.ru/?showtopic=563929&onlyuser=25756&st=60>.

Сведения об авторах

1. **Димитриев Анатолий Викторович**, доцент кафедры транспортно-технологических машин и комплексов, Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 428003, Чувашская Республика, г. Чебоксары, ул. К. Маркса, 29; e-mail: dimanvik@list.ru, тел. 8-917-066-25-25;

2. **Пушкаренко Николай Николаевич**, кандидат технических наук, декан инженерного факультета, Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 428003, Чувашская Республика, г. Чебоксары, ул. К. Маркса, 29; e-mail: stl_mstu@mail.ru, тел. 8-906-385-41-91.

STABLE OPERATION OF THE UNITARY ENTERPRISES AS A GUARANTEE OF SOCIAL BENEFITS

V.A. Dimitriev, N.N. Pushkarenko
Chuvash State Agricultural Academy
 428003, Cheboksary, Russian Federation

Abstract. *The research is directed to studying of a problem of financial improvement of transport enterprise SUE ChR "Chuvashavtotrans" and development of measures for correction of the outlined tendency in financial instability. For this purpose it is offered to expand the system of non-cash payment of journey that will allow to control financial discipline of drivers and to monitor financial flows of carriers, to control flows of passengers on time, routes that will allow to trace passenger traffics of the individual and business owners transporting along city and suburban routes in the territory of the Republic. Applying common requirements to transportations of passengers, having obliged to observe and carry out private carriers them, it is possible to receive the tool for systematic inspection of a passenger traffic along all routes in the republic that will allow to use more effectively available technical, material and human resources. Stable operation of the unitary enterprises will ensure that social benefits in the transportation of passengers.*

Key words: *transport enterprise, social benefits, financial recovery.*

References

1. Alekseeva, E. Night shift hurries home/ Alekseev// the Soviet Chuvashia. - №35 (26123). - 16.03.2017 G.
2. Arzamasova, L. / Villas waiting for their owners // Sovetskaya Chuvashia. - №66 (26154). - 16.05.2017 G.
3. The financial statements of the SUE, Chuvashavtodor" of the Ministry of transport and road economy of the Chuvash Republic. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://e-ecolog.ru/buh/2015/2128004517>, <https://e-ecolog.ru/buh/2014/2128004517>, <https://e-ecolog.ru/buh/2012/2128004517>
4. Pushkarenko, N. N. Justification of the choice of criteria of efficiency of passenger vehicles/ N.N. Pushkarenko, A. V. Dimitriev, T. S. Sidorova //Materials of XIII all-Russian scientific-practical conference of young scientists, postgraduates and students "Youth and innovation": on April 19-20, 2017. – Cheboksary: Chuvash State Agricultural Academy, 2017. – Pp. 215-219.
5. Financial recovery plan of SUE CHR Chuvashavtotrans for 2017 is approved. [Electronic resource]. – Mode of access: http://gov.cap.ru/Info.aspx?id=3490868&gov_id=786&type=news&page=12&size=20
6. Chuvashavtotrans: complaints and suggestions. [Electronic resource]. – Mode of access: <https://forum.na-svyazi.ru/?showtopic=563929&onlyuser=25756&st=60>

Information about authors

1. **Dimitriev Anatoliy Viktorovich**, Associate Professor of Transport and Technological Machines and Complexes Department, Chuvash State Agricultural Academy, 428003, Chuvash Republic, Cheboksary, St. Marx, 29; e-mail: dimanvik@list.ru tel. 8-917-066-25-25;

2. **Pushkarenko Nikolay Nikolaevich**, Candidate of Technical Sciences, Dean of the Engineering Faculty, Chuvash State Agricultural Academy, 428003, Chuvash Republic, Cheboksary, St. Marx, 29; e-mail: stl_mstu@mail.ru tel. 8-906-385-41-91.